

2.2 Project Management Beispiel

Um die Konzepte aus dem vorhergehenden Kapitel zu verdeutlichen, betrachten wir ein einfaches Beispiel aus dem Alltag: Das Wohnzimmer eines Hauses soll neu gestrichen werden, in dem noch weitere Mitbewohner wohnen.

0.1 Initialisierung Phase

0.2 Projektname

The White Room

0.3 Beschreibung

Im Rahmen des Projekts soll das Wohnzimmer des Hauses neu gestrichen werden. Wenn Zeit und Budget es erlauben, soll zusätzlich eine Bordüre aufgeklebt werden.

0.4 Erfolg

Alle Wände und die Decke wurden gestrichen.

0.5 Involvierte Personen

Mitbewohner - Während der Renovierung können die Mitbewohner das Wohnzimmer nicht nutzen.

0.6 Benötigte Ressourcen:

- Farbe
- Dekorationsleiste
- Malutensilien

0.7 Optionen das Projekt abzuschließen

1. Selber streichen
2. Maler / Handwerker

0.8 Planungsphase

Es wurde beschlossen, das Zimmer selbst zu streichen, um das Projekt umzusetzen.

Umfang mit Schätzung der benötigten Zeit

- Zimmer abmessen / benötigte Farbe berechnen [15min]
- Materialien einkaufen (1. Einkaufsliste erstellen, 2. Zum Baumarkt fahren, 3. einkaufen, 4. Rückfahrt) [15min + 1h + 1h + 1h]
- Boden Abdecken [15min]
- Zimmer streichen (Wände, Decke) [4 min/qm]
- Bordüre ankleben (1. Warten bis Wand Trocken ist, 2. Bordüre ankleben) [4h + 1h]
- Materialien aufräumen (Malutensilien reinigen, Abdeckfolie, Farbeimer entsorgen) [30min]

Die Sequenzierung der Aufgaben für dieses Projekt ist sehr einfach, jede Aufgabe ist abhängig von einer vorhergehenden Aufgabe:

Es muss zuerst das „**Zimmer abgemessen**“ werden damit man dann die „**Materialien einkaufen**“ kann. Hat man die Materialien, kann der „**Boden abgedeckt**“ werden, danach das „**Zimmer gestrichen**“ werden. Während man wartet das die Wand trocken ist, kann man die „**Materialien aufräumen**“ und anschließend die Bordüre aufkleben.

Zeitplan

Bei diesem Projekt fehlt uns eine entscheidende Information um einen fixen Zeitplan zu erstellen. Wir wissen nicht wie groß das Wohnzimmer ist. Um fortfahren zu können werden wir schätzen müssen das eine Fläche zwischen 60qm und 80qm gestrichen werden muss. Daraus folgt das die Aufgabe „Zimmer streichen“ zwischen 4h und 6h brauchen wird.

Sobald die erste Aufgabe, „Abmessen des Zimmers“ erledigt ist, lässt sich der Zeitplan präzisieren.

Für die Aufgabe „Materialien einkaufen“ müssen wir beachten das Baumärkte Sonntags nicht geöffnet haben, daher können wir diese Aufgabe nicht an einem Sonntag durchführen.

Für die Einfachheit des Projekts setzen wir hierfür zwei Tage an. 1. Tag um die Materialien zu beschaffen. 2. Tag um das Zimmer zu streichen.

Ressourcen Plan

- Tag 1: Auto um zum Baumarkt zu fahren
- Tag 2: Einge kaufte Materialien aus dem Baumarkt

Kostenschätzung

Option 1: Selber streichen

Kostenpunkt	Summe
Benzin für das Auto	10 Euro

Kostenpunkt	Summe
Malutensilien	20 Euro
Farbe	50 Euro
Bordüre	20 Euro
Zeitaufwand	ca. 9h * 0 Euro (Eigene Zeit)
Gesamt	100 Euro

Option 2: Handwerker

Kostenpunkt	Summe
Anfahrt	10 Euro
Malutensilien	20 Euro
Farbe	50 Euro
Bordüre	20 Euro
Zeitaufwand	ca. 6h * 20 Euro
Gesamt	220 Euro

(Zeitaufwand wurde geringer geschätzt da ein Spezialist die gleiche Aufgabe in geringerer Zeit erledigen könnte)

0.9 Ausführungsphase

Alle Aufgaben werden korrekt abgearbeitet.

Risiken erkennen und vermeiden

Es könnte mehr Farbe verbraucht werden als die exakte Menge für die 80qm Fläche. es sollte daher etwas mehr Farbe eingekauft werden um keinen Engpass zu bekommen.

Kommunikation

Es sollten die Mitbewohner frühzeitig informiert werden, dass das Wohnzimmer an dem 2. Tag nicht benutzt werden kann. Hierfür wird das Schwarze Brett in der Küche verwendet.

0.10 Abschlussphase

Projekt Review

Die Schätzung der benötigten Zeit für das Projekt war sehr großzügig. Das Zimmer wurde in 3h gestrichen anstatt der geschätzten 4-6h

Es wurde jedoch Farbe für 120qm verbraucht anstatt der geschätzten 80qm.

Erfolge Feiern

Kino Abend mit den Mitbewohnern im Wohnzimmer.